



Liceul Teoretic „Ion Creangă”  
Tulcea



Ministerul Educației Naționale

---

str. Comerțului, nr. 11C, Tulcea, tel: 0240.531376, fax: 0240.532784  
e-mail: lic\_i\_creanga\_tl@yahoo.ro, web: <http://licioncreangatl.licee.edu.ro>

---

*Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității*

6282/12.09.2023

Aprobat în C.A. din 03.10.2023  
Director, prof. Szuchanszki Ștefan Ivan

Prezentat în C.P. din \_\_. 10.2023

# **Planul managerial al CEAC pe anul școlar 2023 – 2024**

<b>Activități</b>	<b>Obiective</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
Finalizarea procedurii de autoevaluare și întocmirea planului de îmbunătățire	-Îmbunătățirea proceselor și rezultatelor școlii -Corelarea cu actele metodologice impuse	Septembrie 2023	-Prof. Barbu Sanda, coordonator CEAC în anul școlar 2022-2023	-Stabilirea corectă a nivelului de realizare a indicatorilor -Plan de îmbunătățire
Finalizarea RAEI 2022-2023	-Îmbunătățirea proceselor și rezultatelor școlii -Corelarea cu actele metodologice impuse	Octombrie 2023	-Prof. Barbu Sanda, coordonator CEAC în anul școlar 2022-2023	RAEI 2022-2023
Stabilirea Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din școală	-Îmbunătățirea proceselor și rezultatelor școlii -Corelarea cu actele metodologice impuse	Octombrie 2023	-Comisia CEAC	Existența, structura și conținutul documentului
Aplicarea testelor de evaluare inițială	-Stabilirea nivelului cunoașterii în special pentru clasele de început	Octombrie 2023	-Cadrele didactice -Membrii CEAC	Raportul de analiză privind testarea inițială la nivel de unitate
Crearea unei baze de date privind inserția socioprofesională a absolvenților	-Urmărirea evoluției școlare și profesionale a absolvenților	Noiembrie 2023	-Coordonator CEAC -Consilier educativ -Diriginții claselor de absolvenți (foste a XII-a).	Baza de date privind inserția socioprofesională a absolvenților
Inițializare RAEI și Completarea Bazei de Date a Școlii pe baza aplicației <a href="https://calitate.aracip.eu">https://calitate.aracip.eu</a>	Actualizarea datelor pentru anul școlar în curs	30 Noiembrie 2023	-Comisia CEAC -Compartimentele secretariat și contabilitate -Directori	RAEI 2023-2024

<b>Activități</b>	<b>Obiective</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
Elaborarea unor noi proceduri ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din școală	Revizuirea și optimizarea politicilor și procedurilor elaborate	Permanent	-Comisia CEAC	Includerea procedurilor în Manualul Calității revizuit
Elaborarea, definirea și promovarea ofertei educaționale pentru 2023-2024	Promovarea ofertei educaționale	Permanent	-Echipa managerială -CA -CEAC	-Ofertă educațională a școlii -Ofertă actualizată pe site -Materiale – Târg de oferte educaționale
Abilitarea tuturor cadrelor didactice cu specificul activității de evaluare și asigurare a calității în școală, prin participarea la cursuri sau întâlniri de lucru alte activități org. În școală sau afara ei	Creșterea nivelului culturii calității în organizație	Permanent	-Coordonator CEAC -Comisia ptr curriculum	Participarea tuturor cadrelor didactice la cel puțin o activitate cu tematică din domeniul calității educației
Evaluarea periodică a gradului de satisfacție a beneficiarilor	Fundamentarea deciziilor școlii pentru îmbunătățirea deciziilor școlii pe baza feed-back-ului primit	Cel puțin o dată pe an	-Coordonator CEAC -Reprezențați părinți în CA/CEAC	Centralizator chestionare aplicate cu preluarea propunerilor de îmbunătățire Doc. De interpr. Și analiză a chestionarelor aplicate
Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului	-Proiectarea și realizarea activităților didactice din perspectiva principiilor curriculare și a celor privind învățarea prin intermediul tehnologiei și al internetului	Permanent	Directori CEAC	- Fișe de observare lecție desfășurată în mediul virtual

Activități	Obiective	Termen	Responsabilități	Indicatori de realizare
Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Elaborarea, adaptarea și selectarea de resurse educaționale deschise/ sesiuni de învățare pe platforme educaționale</li> <li>- Elaborarea instrumentelor de evaluare aplicabile prin intermediul tehnologiei și al internetului, pentru înregistrarea progresului preșcolarilor/elevilor</li> </ul>	Permanent	Directori CEAC	- Fișe de observare lecție desfășurată în mediul virtual
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea orarului și a desfășurării orelor</li> <li>- Verificarea portofoliilor cadrelor didactice; verificarea portofoliilor elevilor</li> <li>- Monitorizarea progresului școlar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asigurarea organizației că utilizează procese eficiente de evaluare și monitorizare pentru a sprijini progresul elevilor</li> <li>- Asigurarea organizației că oferă condiții egale de acces la programele de învățare și sprijină toți elevii</li> </ul>	<p>Permanent</p> <p>În fiecare interval de cursuri</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Directori</li> <li>- Cadre didactice</li> <li>- Comisia ptr curriculum</li> <li>- Membrii CEAC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișe de observare lecție</li> <li>- Fișe tip de verificare a portofoliilor cadrelor didactice și elevilor</li> <li>- Fișă tip de monitorizare a progresului școlar</li> </ul>
Elaborarea Programului managerial pentru asigurarea securității elevilor și personalului școlii	Desfășurarea tuturor activităților în condiții de siguranță	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Director</li> <li>-Administrator</li> <li>-Personal de pază</li> <li>-Profesori de serviciu</li> <li>-Profesori diriginți</li> </ul>	Program managerial pentru scăderea securității elevilor și personalului
Realizarea și implementarea unor proiecte comune la nivel local, național și europene	Îmbunătățirea experienței de învățare prin acorduri de parteneriat cu alte școli	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Consilier educativ</li> <li>-Comisia ptr curriculum</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Acorduri de parteneriat</li> <li>-Proiecte și produse ale acestora</li> </ul>

Activități	Obiective	Termen	Responsabilități	Indicatori de realizare
Elaborarea criteriilor de evaluare unitare pentru toate disciplinele	Eliminarea diferențelor în notare între profesori Eliminarea diferenței prea mari între media de bac. și media clasei	Permanent	-Comisia pentru curriculum -Profesori discipline de bacalaureat	-Machetă criterii de evaluare unitare -Portofoliul catedrelor -Portofoliul profesorilor
Utilizarea platformelor Google, Moodle și a altor platforme educaționale în realizarea lecțiilor	-Creșterea interesului, a gradului de atractivitate a lecțiilor și dezvoltarea competențelor digitale - Creșterea competențelor cadrelor didactice privind utiliz. resurselor TIC	Permanent	-Administratorul de rețea -Cadrele didactice	- Creșterea interesului și satisfacției elevilor pentru lecții  -Îmbunătățirea rezultatelor învățării - Progres privind utilizarea platformei Google și Moodle <a href="https://liceulioncreanga.moodle.ro">https://liceulioncreanga.moodle.ro</a>
Actualizarea site-ului școlii <a href="http://www.licioncreangatl.ro">http://www.licioncreangatl.ro</a>	Promovarea ofertei educaționale	Permanent	-Echipa managerială -Admin. de rețea -Profesorul de informatică	Site actualizat
Promovarea și prezentarea activităților liceului în școală și comunitate	Încadrarea școlii în manifestările tradiționale ale comunității	Permanent	-Echipa managerială -Coordonator educativ -Profesori coordonatori echipe sportive sau grupe de activități școlare/ extrașcolare	-Aviziere actualizate -Revista școlii -Promovare prin mass-media (TV, radio, ziare, reviste etc. în format fizic sau electronic)
Acțiuni de sprijin pentru elevii cu dificultăți de învățare sau pentru cei capabili de performanță	Creșterea calității actului educațional	Permanent	Responsabilul cu activitățile educative Profesorii Diriginții Consilierul școlar	- Sunt identificați, pe ani de studiu, elevii cu nevoi speciale; - Există grupe de pregătire a elevilor cu dificultăți de învățare/capabili de performanță

Activități	Obiective	Termen	Responsabilități	Indicatori de realizare
Monitorizarea activității comisiilor cu caracter permanent din unitate	-Observarea directă a activității comisiilor; -Analizarea rapoartelor comisiilor; -Aplicarea de chestionare de evaluare a activității comisiilor; -Delegarea graduală a autorității;	În fiecare interval de cursuri	Comisia CEAC Directorii Responsabilii comisiilor	Formarea deprinderilor manageriale ale șefilor de compartimente și comisii
Verificarea, actualizarea, îmbunătățirea și păstrarea dovezilor în vederea elaborării raportului de autoevaluare și a prezentării acestora la solicitarea evaluatorilor interni și externi.	Asigurarea calității și transparenței sistemelor de înregistrare, actualizarea și păstrarea în condiții de siguranță și confidențialitate a documentelor - dovezi.	Permanent	Echipa Managerială  CEAC	Existența și punerea la dispoziție la solicitarea evaluatorilor interni și externi a dovezilor

Coordonator CEAC,  
prof. Barbu Sanda